

看護職員の負担の軽減及び処遇の改善に資する計画

2019.4作成

1. 改善計画

項目	現状・課題	対応指針				2019年度 具体的計画	達成指標	
		H28.6	H29.3	H30.3	H31.3			
業務量調査	病棟や日々の業務量に格差がある	業務量に見合った人員配置や応援体制を整える				継続	仕組みを整え、年度内に運用を開始する	
看護職員と他職種との業務分担	多岐にわたる業務により、看護ケアや業務に専念できない時がある	薬剤師	持参薬確認 定数薬管理 定期処方・注射薬のセツト	後発薬品に関する照会・指導	薬剤部の対応時間が延長(20時まで)	持参薬確認実施率 100%	継続	持参薬確認実施率 100%
		リハビリ職種	業務分担を検討	継続審議	継続審議	摂食障害患者へのケアマニュアル作成	マニュアルに基づく実践	コンサルテーションの実績がある
		臨床検査技師	採血業務 内視鏡介助	継続	FFPの解凍は、臨床検査技師が行う。	採血・内視鏡業務実施率 100% FFP 16単位あり	継続	業務実施率 100%
		臨床工学技士	作動チェック 機器の中央化	センサーマット管理	除圧マットを中央管理とする。	業務実施率 100%	内視鏡介助に加わる	業務実施率 100%
		入院センターを設置し、対応を一本化する	入院目的や必要書類説明 カルテ記載	入院病棟への案内	介入する患者枠を拡大。	専任者を配置	継続	計画立案率 80%
外部委託により業務の効率化を図る	委託業者による病衣・タオルなどの管理	管理物品の定数見直し	紙おむつをCSセットにする	業務実施率 セット 80% 紙おむつ 75%	継続	業務実施率 95%		
看護補助者の配置	看護補助者の数が少ない	実情に応じた配置数にする 人員増により効果的活用	急性期看護補助体制加算 25対1に変更	看護補助者の処遇改善を検討	正規雇用を見据えた採用形態に変更する	急性期看護補助体制加算 25対1 (5割以上)	継続	左記の体制を固守する
	看護師が携わる事務的業務が多い	看護補助者が事務的業務を実施	補助者業務の洗い出しとマニュアル整備	業務分担について検討中	入院オリエンテーションや消耗品請求業務を担当。	事務的作業看護補助者の配置 0.44人/1日	継続	業務実施率 100%
	夜勤に対する負担感がある	夜間配置により患者ケアの充実を目指す	看護補助者の意向調査	看護補助者の変則2交代勤務導入	回復期リハ・地域包括ケア病棟にて夜勤を導入。	看護補助者の夜間配置 100対1	継続	左記の体制を固守する
短時間正規雇用者の活用	仕事と生活との調和が取れていない	勤務時間の短縮や配置場所を考慮し、働きやすくする	短時間 16名 部署考慮22名	短時間 10名 部署考慮22名	短時間 6名 部署考慮 16名	短時間 8名 部署考慮 13名	意向調査を実施し、個別対応する	希望充足率 90%
多様な勤務形態の導入	安心して働ける環境を提供する	夜勤のシフト希望 雇用形態の選択 配置場所の考慮	継続	継続	継続	継続	継続	希望充足率 90%
妊娠・子育て中の看護職員	院内保育所がない	院内保育所の設置を検討する	院外保育施設との契約(病児保育)	継続	看護師の活用実績あり	継続	継続	活用者がいる
	妊娠中・子育て中は夜勤が負担となる	夜勤免除制度の活用	夜勤免除3名	夜勤免除0名	夜勤免除・回数制限者 12名	夜勤免除・回数制限者 10名	継続	希望充足率 100%
	育児の時間を確保したい	育児短時間制度の活用	短時間16名	短時間10名	短時間 6名	短時間 8名	継続	希望充足率 100%
	負担の少ない部署への配置希望がある	配置場所を考慮する	部署考慮22名	部署考慮22名	部署考慮 16名	部署考慮 13名	継続	希望充足率 90%
夜勤における看護業務の負担軽減	夜勤ガイドラインに基づく体制整備	正循環に向け、変則2交代への転換推進 1病棟転換	3交代1病棟のみ 夜勤 3人体制	全部署が変則2交代となる	長時間夜勤に対する改善策を検討中	長時間夜勤に対する改善策を検討する。	継続	改善策を見出す。
	業務量を把握し、タイムリーに部署間応援ができる	部署間応援システム 運用開始	継続	業務量を確認しているが、応援の実績はない。	業務量を確認しているが、応援の実績はない。	継続	継続	業務実施率 100%
	看護補助者との協働体制整備	夜間配置に向け意向調査	変則2交代 3病棟で実施	回復期リハ・地域包括ケア病棟にて夜勤を導入。	継続	継続	継続	業務実施率 100%

2. 看護職員の勤務状況等

項目	勤務状況等			
	H28.6	H29.3	H30.3	H31.3
看護職員数	220	213	204	200
(常勤換算)	217.5	210.6	202.9	198.4
看護補助者数	27	27	31(常勤換算30.1)	33(32.6)
平均勤務時間(時間/週)	39.45	39.33	39.55	39.45
上記のうち、残業(時間/週)	0.70	0.58	0.8	0.7
超過勤務時間(時間/月)	3.7	2.3	3.3	2.8
看護師一人あたりの平均夜勤時間数	66.1時間	62.0時間	65.1時間	68.0時間
交代制勤務の種別	3交代 3病棟 変則2 3病棟	3交代 1病棟 変則2 5病棟	変則2 6病棟	変則2 6病棟