

看護職員の負担の軽減及び処遇の改善に資する計画

2020.4作成

1. 改善計画

項目	現状・課題	対応指針				2020年度 具体的計画	達成指標		
		H29.3	H30.3	H31.3	R2.3				
業務量調査	病棟や日々の業務量に格差がある	業務量に見合った人員配置や応援体制を整える				2020年度 具体的計画	達成指標		
看護職員と他職種との業務分担	多岐にわたる業務により、看護ケアや業務に専念できない時がある	多職種との協働により、看護ケアが実践できる時間を確保する	薬剤師	後発薬品に関する照会・指導	薬剤部の対応時間が延長(20時まで)	持参薬確認実施率 100%	持参薬確認実施率 100%	継続	持参薬確認実施率 100%
			リハビリ職種	継続審議	継続審議	摂食障害患者へのケアマニュアル作成	摂食障害患者者コンサルテーション述べ1240人	継続	コンサルテーション述べ1300人
			臨床検査技師	継続	FFPの解凍は、臨床検査技師が行う。	採血・内視鏡業務実施率 100% FFP 16単位あり	採血・内視鏡業務実施率 100% FFP 4単位あり	継続	業務実施率 100%
			臨床工学技士	センサーマット管理	除圧マットを中央管理とする。	業務実施率 100%	内視鏡介助、拘束の実施。業務実施率 100%	継続	業務実施率 100%
			医事課職員					入院に関する書類の管理	入院に関する書類の管理手順を作成し運用する
		その他	入院センターを設置し、対応を一本化する	入院病棟への案内	紹介する患者枠を拡大。	専任者を配置	計画立案率 100%	継続	計画立案率 80%
			外部委託により業務の効率化を図る	管理物品の定数見直し	紙おむつをCSセットにする	業務実施率 セット 80% 紙おむつ 75%	業務実施率 セット 90% 紙おむつ 50%	継続	業務実施率 95%
看護補助者の配置	看護補助者の数が少ない	実情に応じた配置数にする人員増により効果的活用	看護補助者の処遇改善を検討	正規雇用を見据えた採用形態に変更する	急性期看護補助体制加算 25対1(5割以上)	急性期看護補助体制加算 25対1(5割以上)	継続	左記の体制を固守する	
	看護師が携わる事務的業務が多い	看護補助者が事務的業務を実施	業務分担について検討中	入院リネーションや消耗品請求業務を担当。	事務的作業看護補助者の配置 0.44人/1日	業務実施率 100%	継続	業務実施率 100%	
	夜勤に対する負担感がある	夜間配置により患者ケアの充実を目指す	看護補助者の変則2交代勤務導入	回復期リハ・地域包括ケア病棟にて夜勤を導入。	看護補助者の夜間配置 100対1	継続	継続	左記の体制を固守する	
短時間正規雇用者の活用	仕事と生活との調和が取れていない	勤務時間の短縮や配置場所を考慮し、働きやすくする	短時間 10名 部署考慮22名	短時間 6名 部署考慮 16名	短時間 8名 部署考慮 13名	短時間 11名 部署考慮 10名	意向調査を実施し、個別対応する	希望充足率 90%	
多様な勤務形態の導入		安心して働ける環境を提供する	継続	継続	継続	継続	継続	希望充足率 90%	
妊娠・子育て中の看護職員	院内保育所がない	院内保育所の設置を検討する	継続	看護師の活用実績あり	継続	継続	継続	活用者がいる	
	妊娠中・子育て中は夜勤が負担となる	夜勤免除制度の活用	夜勤免除0名	夜勤免除・回数制限者 12名	夜勤免除・回数制限者 10名	夜勤免除・回数制限者 10名	継続	希望充足率 100%	
	育児の時間を確保したい	育児短時間制度の活用	短時間10名	短時間 6名	短時間 8名	短時間 11名	継続	希望充足率 100%	
	負担の少ない部署への配置希望がある	配置場所を考慮する	部署考慮22名	部署考慮 16名	部署考慮 13名	部署考慮 10名	継続	希望充足率 90%	
夜勤における看護業務の負担軽減	3交代2人夜勤であり、業務が煩雑である	夜勤ガイドラインに基づく体制整備	3交代1病棟のみ夜勤 3人体制	全部署が変則2交代となる	長時間夜勤に対する改善策を検討中	継続	長時間夜勤に対する改善策を検討する。	改善策を見出す。	
		業務量を把握し、タイムリーに部署間応援ができる	継続	業務量を確保しているが、応援の実績はない。	業務量を確保しているが、応援の実績はない。	業務量を確保しているが、応援の実績はない。	継続	業務実施率 100%	
		看護補助者との協働体制整備	変則2交代3病棟で実施	回復期リハ・地域包括ケア病棟にて夜勤を導入。	継続	継続	継続	業務実施率 100%	

2. 看護職員の勤務状況等

項目	H29.3	H30.3	H31.3	R2.3
看護職員数	213	204	200	193
(常勤換算)	210.6	202.9	198.4	191.3
看護補助者数	27	31(常勤換算30.1)	33(32.6)	33(32.5)
平均勤務時間(時間/週)	39.33	39.55	39.45	39.3
上記のうち、残業(時間/週)	0.58	0.8	0.7	0.55
超過勤務時間(時間/月)	2.3	3.3	2.8	2.2
看護師一人あたりの平均夜勤時間数	62.0時間	65.1時間	68.0時間	66.7時間
交代制勤務の種別	3交代 1病棟 変則2 5病棟	変則2 6病棟	変則2 6病棟	変則2 6病棟